



Rescate y Re-enfoque de Proyectos

Especificación Servicio



Descripción

En el ciclo de vida de todo portafolio de proyectos, algunas iniciativas inevitablemente pierden el rumbo. Se convierten en "proyectos zombie": consumen presupuesto, tiempo y el valioso enfoque del equipo, pero su progreso real, su valor de negocio y su fecha de finalización se vuelven inciertos y opacos. La comunicación se vuelve defensiva y la alta dirección pierde visibilidad.

Nuestro servicio de **Rescate y Re-Enfoque de Proyectos** (*Project Assessment*) es la intervención estratégica diseñada para iluminar estas zonas grises, proporcionando un diagnóstico imparcial y un plan de acción claro para recuperar el control.

Nuestra metodología no es una auditoría superficial; es una inmersión profunda en la anatomía del proyecto. Actuamos como un equipo de diagnóstico externo, libre de sesgos políticos internos. Revisamos la **gobernanza**, validamos el **alcance** contra las necesidades actuales del negocio, auditamos la realidad del **cronograma** y el **presupuesto**, reevaluamos los **riesgos** no identificados o subestimados, y analizamos la **salud y moral del equipo ejecutor**. A través de entrevistas con todos los niveles de stakeholders y un análisis riguroso de la data del proyecto, contrastamos la percepción con la realidad.



Descripción (cont.)

El resultado no es un simple informe de estado, sino un diagnóstico estratégico sin filtros. Proporcionamos una visión objetiva y basada en evidencia que culmina en una recomendación clara y defendible, estructurada en tres posibles caminos:

- **Continuar (Go):** Con un plan de acción correctivo detallado para reencauzar el proyecto.
- **Pivotar (Pivot):** Ajustando radicalmente el alcance, la tecnología o los objetivos para alinearlos con un nuevo valor de negocio.
- **Detener (No-Go):** La decisión valiente de cortar pérdidas a tiempo, liberando recursos críticos para ser reinvertidos en iniciativas de mayor retorno.

Este servicio es una herramienta de gobernanza esencial para la alta dirección. Más que un análisis, es una inversión en certeza que protege el portafolio de la compañía, restaura la transparencia y asegura que solo los proyectos más saludables y estratégicamente alineados sigan consumiendo los recursos de su organización.

Las especificaciones del presente servicio de consultoría pueden ser ajustadas o modificadas en cualquier momento sin previo aviso. Asimismo, para cada situación comercial particular, los entregables y el enfoque del servicio podrán adaptarse según las necesidades y requerimientos específicos del cliente, a fin de asegurar que los objetivos estratégicos y operacionales se cumplan de manera eficiente.





Rescate y Re-enfoque de Proyectos

Especificación Servicio



Fase Única de Implementación

Objetivo: Realizar un diagnóstico rápido y profundo de un proyecto en curso para proporcionar a la alta dirección una evaluación objetiva de su estado real y un plan de acción claro con una recomendación de Go/Pivot/No-Go.

Estimación de Tiempo: 3 - 5 semanas



Inmersión y Recopilación de Evidencia

Tareas:

- **Kick-off y Alineamiento de Objetivos:** Reunión con los sponsors para entender las preocupaciones, definir el alcance del Assessment y establecer las reglas de compromiso.
- **Recopilación Documental:** Solicitud y análisis de toda la documentación existente del proyecto (Project Charter, cronograma, presupuesto, informes de estado, actas de reunión, etc.).
- **Entrevistas Estructuradas:** Sesiones individuales y confidenciales con roles clave (Sponsor, Project Manager, equipo técnico, usuarios clave) para obtener una visión 360°.

Entregables:

- Acta de Inicio del Assessment.
- Repositorio de Evidencia Documental.
- Resumen de Hallazgos de las Entrevistas (anonimizado).

Análisis Multidimensional

Tareas:

- **Análisis de Gobernanza y Alcance:** Evaluación de la claridad de los roles, la efectividad de la toma de decisiones y la alineación del alcance actual con los objetivos de negocio.
- **Análisis de Planificación y Control:** Auditoría del cronograma (real vs. planificado), el presupuesto (real vs. planificado) y la gestión de riesgos y cambios.
- **Análisis Técnico y de Equipo:** Evaluación de la calidad de los entregables, la arquitectura técnica y la salud/moral del equipo de proyecto.

Entregables:

- Matriz de Evaluación de Gobernanza.
- Análisis de Desviación de Cronograma y Presupuesto.
- Informe de Salud Técnica y del Equipo.

Síntesis y Elaboración de Escenarios

Tareas:

- **Síntesis de Hallazgos:** Consolidación de todos los datos y hallazgos en un diagnóstico unificado, identificando las causas raíz de los problemas.
- **Desarrollo de Escenarios Futuros:** Elaboración de 2-3 escenarios posibles para el futuro del proyecto (ej: "Continuar con correcciones", "Pivotar el alcance", "Detener y reasignar recursos").
- **Análisis de Impacto de Escenarios:** Evaluación del impacto (costo, tiempo, riesgo, valor) de cada escenario.

Entregables:

- Diagnóstico Integral del Proyecto (resumen de problemas y causas raíz)
- Documento de Escenarios Futuros (con análisis de impacto y recomendaciones preliminares).

Recomendación Final y Presentación

Tareas:

- **Elaboración del Informe Final:** Redacción del informe ejecutivo que consolida el diagnóstico, los escenarios y presenta una recomendación formal y justificada de Go, Pivot o No-Go.
- **Creación del Plan de Acción Detallado:** Para el escenario recomendado, se elabora un plan de acción concreto con los siguientes pasos a seguir.
- **Presentación a la Alta Dirección:** Sesión ejecutiva para presentar los resultados, la recomendación y discutir los próximos pasos.

Entregables:

- Informe Final de Assessment de Proyecto.
- Plan de Acción para el Escenario Recomendado.
- Presentación Ejecutiva.

