

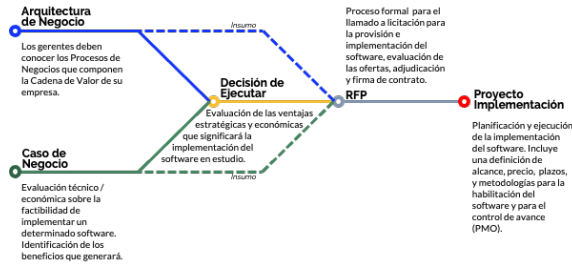


# Hoja de Ruta para una Implementación

Cómo evitar colocar la carreta delante de los bueyes.

La implementación de una aplicación –software– es un asunto que incide directamente en los resultados del negocio, por lo tanto es indispensable minimizar el riesgo y aumentar la probabilidad de éxito para obtener los beneficios esperados.

## Hoja de Ruta



## Arquitectura del Negocio



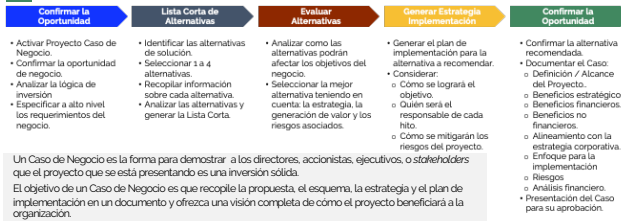
El elemento primerísimo a generar es la Cadena de Valor de la Empresa, que permite la identificación de los procesos de negocio y las funciones que deberá soportar el software.

"La Arquitectura de Negocios es un modelo de la empresa que proporciona una comprensión común de la organización y que se utiliza para alinear objetivos estratégicos y demandas tácticas".

Para que una empresa funcione de manera efectiva, es vital que los gerentes entiendan la estructura de los Procesos de Negocios, que permite que los insumos (materias primas, capital intelectual, etc.) se conviertan en productos (idealmente, ganancias). Sin esta comprensión, el nivel de gestión quedará limitado.

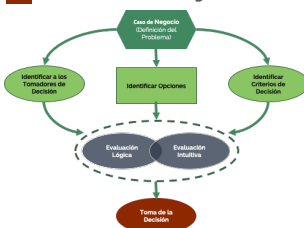
El conocimiento de la Arquitectura de Negocios es un requisito previo para el trabajo de Arquitectura en cualquier otro dominio (Información, Datos, Aplicaciones, o Tecnología), y por lo tanto, es la primera actividad que debe emprenderse al iniciar una jornada para implementar un software, en particular un ERP.

## Caso de Negocio



Un Caso de Negocio es la forma para demostrar a los directores, accionistas, ejecutivos, o stakeholders que el proyecto que se está presentando es una inversión sólida. El objetivo de un Caso de Negocio es que recopile la propuesta, el esquema, la estrategia y el plan de implementación en un documento y ofrezca una visión completa de cómo el proyecto beneficiará a la organización.

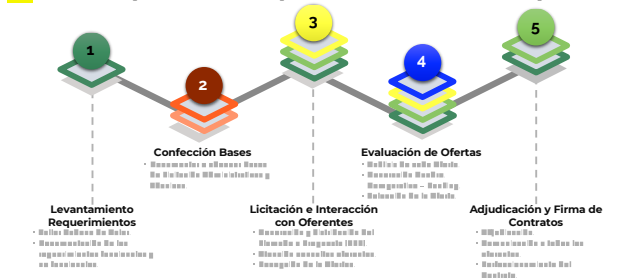
## Decisión de Ejecutar



El desafío doble de la toma de decisiones de proyectos es:

- La necesidad de hacerlo bien, en términos de responsabilidad, transparencia y enfoque, para satisfacer la gobernanza de la organización.
- La necesidad de tomar decisiones de proyectos rápidamente, para satisfacer el objetivo de velocidad / oportunidad, de modo de no retrasar el progreso de la organización.

## RFP Request for Proposal / Llamado a Propuesta



## Proyecto Implementación



Ver más

ARTION | © 2021