



Generación Anteproyecto

Especificación Servicio



Descripción

Toda gran iniciativa tecnológica nace con una mezcla de visión y de incertidumbre. La pregunta más costosa que una empresa puede responder incorrectamente es: ¿deberíamos invertir en este proyecto? Nuestro servicio de **Generación de Anteproyecto** está diseñado precisamente para responder a esta pregunta con la máxima certeza, actuando como el plano arquitectónico antes de construir el edificio. Es el puente estratégico que une una idea prometedora con una ejecución exitosa y predecible, dotando a la dirección de la confianza necesaria para tomar la decisión correcta: avanzar, pivotar o detenerse a tiempo.

Nuestra metodología comienza con una **fase de inmersión y viabilidad 360°**. No nos limitamos a un análisis técnico superficial. Realizamos entrevistas con los stakeholders clave del negocio y de TI para entender a fondo el problema a resolver, los objetivos estratégicos que se persiguen y los resultados esperados. Validamos la viabilidad técnica, evaluando las capacidades existentes y las nuevas tecnologías requeridas. Cuantificamos la viabilidad económica, proyectando el potencial Retorno de la Inversión (ROI) y el Costo Total de Propiedad (TCO), y creando un mapa de riesgos detallado para anticipar cualquier obstáculo.



Descripción (cont.)

Con el "porqué" y el "si es posible" claramente definidos, construimos el "qué" y el "cómo". Elaboramos un **diseño conceptual de la solución**, que incluye una arquitectura de alto nivel, la definición de los componentes principales y una recomendación del stack tecnológico. A partir de este diseño, creamos un **plan de proyecto y un modelo financiero detallados**: una estimación rigurosa de los costos de implementación, los recursos necesarios (internos y externos), y un cronograma realista dividido en fases o hitos.

El resultado final no es un simple informe, sino un **paquete de decisión estratégica** que contiene nuestra recomendación formal de Go/No-Go, respaldada por un Caso de Negocio robusto y defendible. Este servicio es la inversión más inteligente que una organización puede hacer para proteger sus recursos, minimizar la incertidumbre y garantizar que cada gran proyecto tecnológico no solo comience con entusiasmo, sino que termine entregando el valor prometido.

Las especificaciones del presente servicio de consultoría pueden ser ajustadas o modificadas en cualquier momento sin previo aviso. Asimismo, para cada situación comercial particular, los entregables y el enfoque del servicio podrán adaptarse según las necesidades y requerimientos específicos del cliente, a fin de asegurar que los objetivos estratégicos y operacionales se cumplan de manera eficiente.





Generación Anteproyecto

Especificación Servicio



Fase Única de Implementación (Organizada en Módulos)

Objetivo: Proporcionar un análisis exhaustivo y un plan detallado para que la dirección pueda tomar una decisión informada (Go/No-Go) sobre una iniciativa tecnológica, minimizando el riesgo y maximizando la previsibilidad.

Estimación de Tiempo: 4 - 6 semanas



Inmersión y Viabilidad

Tareas:

- **Kick-off y Alineamiento de Objetivos:** Reunión con sponsors para definir el problema de negocio, los objetivos del anteproyecto y el alcance del análisis.
- **Entrevistas con Stakeholders:** Sesiones con líderes de negocio y TI para recopilar requisitos, expectativas y entender el contexto estratégico.
- **Análisis de Viabilidad Preliminar:** Evaluación de alto nivel de la viabilidad técnica, operativa y económica.

Entregables:

- Acta de Constitución del Anteproyecto (Project Charter)
- Documento de Visión y Alcance (resume el problema, los objetivos y los criterios de éxito).
- Informe de Viabilidad Preliminar y Mapa de Riesgos Inicial.

Diseño Conceptual y Arquitectura

Tareas:

- **Diseño de la Solución de Alto Nivel:** Creación de diagramas que describen la solución conceptual y su interacción con los sistemas existentes.
- **Definición de la Arquitectura Tecnológica:** Recomendación del stack tecnológico (plataformas, lenguajes, etc.) y los componentes principales del sistema.
- **Taller de Validación Técnica:** Sesión con el equipo técnico del cliente para revisar y validar la propuesta de arquitectura.

Entregables:

- Diagrama de Arquitectura de la Solución (To-Be).
- Documento de Diseño Conceptual (describe los componentes y funcionalidades principales).

Planificación y Modelo Financiero

Tareas:

- **Estimación de Esfuerzos y Recursos:** Desglose de las actividades necesarias para la implementación (WBS) y estimación de las horas/recursos requeridos.
- **Elaboración del Cronograma del Proyecto:** Creación de un cronograma con fases, hitos clave y dependencias.
- **Análisis de Costos y ROI:** Cálculo del presupuesto de implementación (CAPEX/OPEX), estimación del Costo Total de Propiedad (TCO) y proyección del Retorno de la Inversión (ROI).

Entregables:

- Plan de Proyecto Preliminar (con cronograma y desglose de recursos).
- Modelo Financiero y Caso de Negocio (con análisis de costos y ROI).

Consolidación y Recomendación

Tareas:

- **Consolidación de la Documentación:** Integración de todos los análisis y entregables en un único paquete de decisión coherente.
- **Elaboración de la Recomendación Estratégica:** Formulación de la recomendación final de Go/No-Go, basada en todos los datos recopilados.
- **Presentación Ejecutiva:** Taller con la alta dirección para presentar los hallazgos, el caso de negocio y la recomendación final.

Entregables:

- Paquete de Decisión de Anteproyecto (documento consolidado).
- Presentación Ejecutiva con Recomendación Go/No-Go.

